



# 缘起 IE 筑梦未来

——校友风采专辑（2021）

TSINGHUA UNIVERSITY



清华大学工业工程系  
Department of Industrial Engineering, Tsinghua University





## 序言

工业工程系建系二十载，累计培养校友 4000 余人，其中全日制本科毕业生 1000 余人，工学硕士毕业生 700 余人，博士毕业生 200 余人，工程硕士、工程管理硕士和清华 - 北卡 EMBA 的专业学位项目毕业生 1000 余人。走出校园的工业工程系校友活跃在机关单位、科研院所、制造业、互联网、金融、咨询等各个领域，他们带着学生时代的梦想，在生活中和工作中不断践行着 IE 精益求精的态度和追求。

2016 年 12 月 25 日，清华大学校友总会工业工程系分会正式成立（官方微信号“THU-IE”，网址：[www.thuie.cn](http://www.thuie.cn)），自此成为了汇聚工业工程系校友们的一方港湾。为进一步促进校友间联络，工业工程系定期收集毕业校友在个人成长、人生选择、社会经验方面的感悟和寄语，汇聚成小集，发送给在校工业工程系师生和校友们传看，以帮助青年同学们拓宽眼界、增长见识，促进广大校友们从故事中汲取营养、不懈奋斗。

本集共包含 15 篇文章，文中的每一位受访者都从自己的角度分享了在校时期或毕业以来的经验和感悟，并为工业工程系同学们送上寄语。其中，曹柳星、刘晟谈到了在成长中认识自己的重要性并给了在校同学一些学业和社工上的建议；陈雷、李娜、赵普谈到了做选择、做研究和做企业的视野问题；陈兴、丁超提到了工业工程系“精益求精”的优化思维在工作生活中的关键作用；冯维、李淑玲、宋洁、王鑫、赵美琪认为遇事积极进取、平时认真钻研、笃定理想信念、乐观向上生活才是制胜法宝；孟凡兴、王向川提到了在就业选择中“上大舞台、干大事业”对人生发展的益处；何盛华经过行业分析，表达了对工业工程专业前景及应用的坚定信心。

对于每一位受访者的经历，不同人的感悟可以说是“仁者见仁，智者见智”。品读每一篇文章，当思绪随着文字延展，我仿佛能够看到每一位同学在面临人生岔路时或是谨慎斟酌、或是胸有成竹的样子，也看到了他们或在执笔或在采访时将自己的真知灼见分享给大家的灼灼热情。阅读本集勾起了我的许多回忆，也为我对以前一些经历的思考拓展了新的角度。希望阅读这些文章能对工业工程校友和其他读者们有所裨益！

工业工程系党委副书记

何方

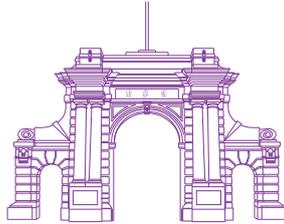
2021 年 7 月 30 日



清华大学 工业工程系  
Department of Industrial Engineering, Tsinghua University



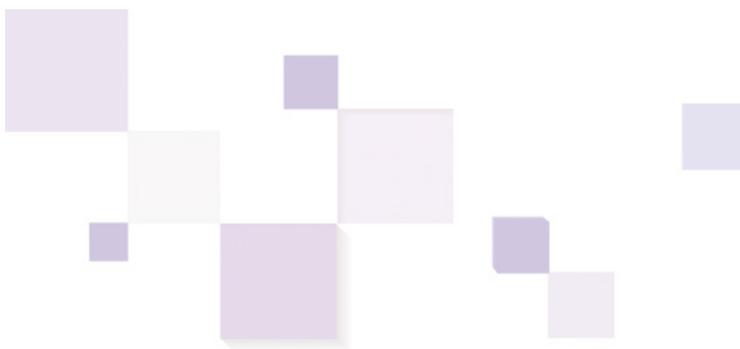
清华大学 工业工程系  
Department of Industrial Engineering, Tsinghua University



自 强 不 息

厚 德 载 物





## 目录

授人以渔	李娜	04
认真成事，快乐为人	宋洁	06
“青春之花”的绽放	曹柳星	08
找准方向，奠定基础	刘晟	10
扬帆再起航	赵普	13
将IE知识真正用到有用的工作上	何盛华	16
做笃定的前行者	冯维	18
置身发展一线，拼搏永无止境	李淑玲	20
自驱自强，挑战中成长	赵美琪	22
手握扎实知识，放开国际视野	丁超	24
上大舞台，成大事业	孟凡兴	26
参军报国	王向川	28
融入时代的浪潮中	陈雷	30
做敢于担当，无所畏惧的清华人	王鑫	32
脚踏实地，手摘星辰	陈兴	34

主编：李志忠 何方 编辑：马琤琤

## 李娜：授人以渔



李娜，女，河北人。2003年获西安交通大学机械工程学院机械工程及自动化专业学士学位，2008年博士毕业于清华大学工业工程系。现为上海交通大学机械与动力工程学院工业工程系副教授，从事医院运作管理、服务管理、行为运作管理、随机系统分析与决策等方面的研究。

### 敦本务实，摸索新道路

李娜学姐本科期间在西安交通大学机械自动化专业学习。许是性格更加倾向于文艺，这种过于工科范的机械专业并不能唤起学姐内心深处热情，但学姐并没有因此而放弃。相反，她学习优异且不愿意止步于此，希望可以在与本专业相关的其他专业上进行深造，最终选择了工科与管理学结合较好的工业工程专业。

事实上，其实学姐并不是说一开始就对学习工业工程有着强烈的兴趣。她是在保研之时对各种专业有了一定了解之后，认识到什么东西更适合她自己之后才做出的选择。博士期间的学姐青春依在，未来期待与不确定性共存，带着懵懵懂懂依旧能在细微中一点一滴地体验。而以如今她对如何了解新专业尤其是工业工程专业的认知，学姐有了以下一些建议：

一是参加系里的讲座、学术会议等。用一个非常清晰的概念定义工业工程是困难的，但是这些讲座、会议中透露出的具体的主题性的研究在一定意义上可以反映工业工程的内核、打破对工业工程的局限性认知。二是注重专业课。专业课代表的不仅仅是一门门课程，而是能更深入地了解工业工程的核心内容。三是早进实验室，跟老师做科研课题。学好工业工程是一个逐步体会逐步摸索的过程，在实践中可以最直接的学习以期从量变达到质变。但夯实基础是一个方面，如何从问题中析出本质并与所学建立联系，最后可以反馈到现实层面也同样是值得注重的一点，需要摸索的一点。

### 找准定位，戮力拓视野

无论在哪个领域，都会各有其长处，也会各自有其困难，但重点是需找准各自的定位。在科研领域中是专心在某个领域中深入探索还是拥有创新意识在整个大领域的前沿去探索？是跟着导师做研究还是找到以自己为主轴的问题？在树立了自己的科研定位之后，还需有坚定的信念，不能因为外界的影响就随意更改自己的选择，以期从量变达到质变，不能因为渴求数量而忽略了其本身的质量。

而走到一定的阶段时，能力就不一定是主要问题，需要突破的是个人主义、英雄主义等各种狭隘的

眼界，走向真正的合作之路。导师和学生间的相互支持帮助他们共同迈过一道道坎，彼此支撑着去寻求多元的声音，创造新的科研成果。

### 厚德载物，双向促发展

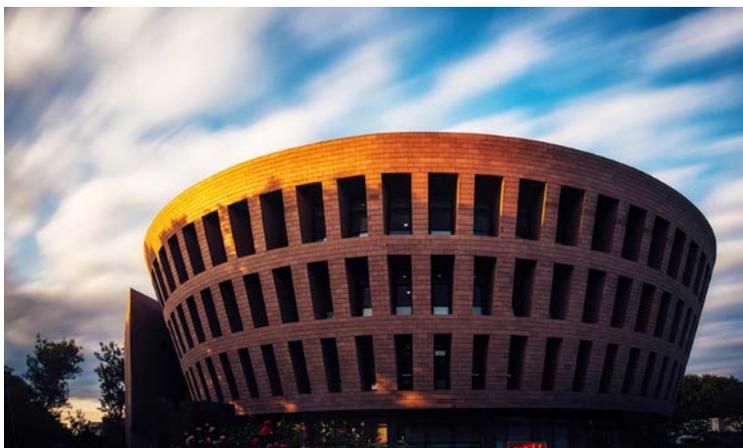
在李娜学姐看来，厚德载物是对她后来的工作与发展影响最大的清华精神。这并不是指某件事情因为厚德载物而给她带来了成功或者很大的社会成就，而是因为她首先存在这个想法，或者说是因为她认同了清华的这种精神，所以在之后做事的时候会受到它的影响。也正是这种认同感促使学姐在日后的科研过程中坚守本心，以严谨的态度探索真理。需要强调的是，学姐所说的厚德载物并不是一个大范围的概念，与之相反，她选择将“德”局限化。德是对待事物的一个态度，一个求实的态度，而不是一个很漂浮很虚幻的态度。而如果将其放在科研中，即为追求真理。严谨地探索真理而不恶意歪曲，这就是科研领域中的厚德载物。

或许正是这种态度的影响，学姐对于任何事物都具有极强的理性思维，会从优劣两个方面去正确看待事物带来的影响。固然疫情给线上教学带来困难，与学生的互动受到影响，远程科研过程中效率较低，但她还是在已然发生中找到对自己有利的部分，比如疫情可以打破科研预定的界限感、可以打开新的教学模式等。甚至学姐在针对我们清华的老师、学生团体大部分工作相对独立的事实上提出意见时，也会考虑到团体工作的优点和不足。

### 【学生感悟】

感觉可以从学姐的本科经历中找到自己的一丝影子，我进入工业工程系也是出于偶然，也许曾经迷惘过，但是学姐的经历让我对自己的未来有了更多的确信，有了努力的方向。另外，学姐的思想历程亦给予了我很多的启发。找准定位，拓宽视野，放大格局，从多个角度看问题，必然会有不菲的收获。学姐的优秀品质更是我们学习的典范，恪守并坚守本心，保持学习、求实、务真的态度，这都是我们学习时必不可少的。路漫漫其修远兮，我将带着渴望与热爱找寻一条属于自己的学习道路。

——高佳



撰稿人：高佳

采访人：李升平 侣晋华

## 宋洁：认真成事，快乐为人



宋洁，女，清华大学工业工程系 2006 级博士生，现任北京大学工学院副院长、工业工程与管理系长聘教授。博士在校期间曾获国家奖学金，清华大学优秀学生干部荣誉称号。2019 年 IEEE TASE 最佳论文奖，2017，2018 获北京大学优秀教学奖，教育部长江学者特聘教授。在建模仿真、运筹优化领域颇有建树，并在医疗管理等领域有深入的研究。

### 潜心科研，自信严谨稳步进

宋洁学姐本科就读于北京大学数学学院，主攻应用数学。偶然间的一次讲座让她了解了物流和供应链等学科的时况和前景，向她展现了一条新的道路。博士期间，宋洁学姐转向工业工程方向。求学期间，伴随着与系内诸多老师的交流和各类项目的开展，学姐逐渐被科研过程中的探索精神和生活模式感染，爱上了高校科研的氛围和工作状态，最终走上了学术道路，并取得了今日的成就。

科研的道路不是一帆风顺的。在艰辛与荣耀并存的探索之路上，自信的态度和坚持的行动是尤为重要的。宋洁学姐在初入科研领域时也曾遭遇过许多难以绕过的坎。刚开始某一领域的研究时，新奇感和收获感是主要情绪，但随着研究的深入，却发现有很多东西自己仍一无所知。巨大的落差给人冲击，让人想要放弃。但是，她坚持住了。这一过程是相当痛苦的，但欲成事者必须坚持不断深入探寻，才能到达一个新的终点。“其实这个事情也是我觉得做科研很有趣的一点，因为你不会觉得无聊，你做的不是重复性的工作，都是创新的工作。为什么大家恐惧？是因为大家觉得很难，我可能做不了……其实大家一定要相信一点，很多时候通过你的努力和坚持是可以实现很多目标的，不要有心理障碍。”正是因为拥有这样乐观自信的态度和坚持不懈的行动力，宋洁学姐才能在科研道路上取得今日的成就。

### 成业清华，个人集体同向前

个人和集体的关系，不是单向的索取或者奉献的关系。个人的杰出成就为集体的建设添砖加瓦，优秀个人是集体的骨干分子，而优秀的集体是培养杰出个人的土壤，为个人的奋斗提供资源和鼓励。宋洁学姐的经历正好能向我们诠释什么叫做个人和集体的良性促进。一方面，“又红又专”“严谨求实”等清华人的特质启发了她，成为学姐大局观和社会责任感的重要组成部分；紧密合作的团队氛围、融洽和谐的朋友关系鼓励了她，为她带来了温暖的气氛和令人难忘的融入感。另一方面，宋洁学姐以自身的出色科研成果为团队争光奉献，以自己的杰出工作服务团体内的其他同学，取得了众多团队成果，连续多次获得了“优秀学生干部”的称号。可以说，宋洁学姐的经历就是个人和集体良性促进的一个优秀范例。

“你觉得老师同学们时时刻刻都在你身边，你不孤单，你有一个团体，这种感觉对于我们做工作而言是非常有帮助的……不只是学术科研，甚至生活方面，集体都能提供巨大的互帮互助作用。”是啊，集体是个人的“家”，不止是温暖人心的港湾，更是如宋洁学姐所说，在事业上互帮互助，在精神上相互支持，个人和集体共同进步，才是真正的良性促进。

### 扎根现实，运筹帷幄成果现

科研成果需要落地，科研工作需要以现实为导向。而工业工程专业更是看重和业界的交互和应用。当谈及面对业界和学界、国内和国外十字路口的选择时，宋洁学姐表示，不同的选择会提供不同的知识面，也许某些选择能提供更多获取先进知识的机会，但本专业工作是面向不同的行业，行业状况与国情密切相关。而将所学知识应用于国内行业，反哺国内产业，正是作为科研工作者很强的动力。的确，科研工作扎根现实，顺应时代和国家的需求，这就是科研工作者的梦想和担当。在这一点上，宋洁学姐为我们做出了表率。

2020年疫情期间，宋洁学姐和她的团队并没有因为疫情而停止科研工作。与之相反的是，在采访中，宋洁学姐对于医疗系统相关工作的细致了解和独到见解令人叹服。互联网医疗的跨时空、跨地域性与工业工程研究中的系统思维、运筹帷幄相对接，用科研工作中总结出的方法去解决医疗问题中的供需分析、平台设计、运筹优化问题，这是直面时代需求，迎接时代挑战的科研精神，是科研工作者的实践能力和责任担当的体现。宋洁学姐自己的工作向我们展示了科研工作如何扎根现实精准落地，是科研工作者的榜样。

### 寄语青年：认真成事乐为人

认真做事，快乐生活，然后实现自己的梦想。认真做事是严谨态度的体现，是对优良风气的传承。快乐生活是对自己的鼓励，是效率的保证。说起来简单，做起来就明白：首先要认真做事，之后才能快乐生活，然后实现自己的梦想。

#### 【学生感悟】

认真做事，快乐生活，实现梦想。听起来简单，却朴实而有力。认真做事，是对工作和学习态度的概括，无论身处何职何地，用心、认真地对待工作是前提，是重中之重。快乐生活，是多少人一直忽略的一点。努力从不必与痛苦挂钩，认真做事后，快乐地生活，这才是理想状态。每个人从事的行业可能各不相同，要求可能千变万化，但宋洁学姐和我们分享的工作态度，具有极强的普适性。无论走到何处，都能给我们带来启发。

——李升平

撰稿人：李升平

采访人：李升平 侣晋华



## 曹柳星：“青春之花”的绽放



曹柳星，清华大学工业工程系 2010 级本科生和 2014 级博士生，2019 年博士毕业后入职清华大学，现任清华大学写作与沟通教学中心讲师。

### 社工体验 付出中成长

曹柳星学姐在本科期间尝试了各种社工岗位，收获颇丰：性格由内向变得更加开朗，提升了时间管理等多种能力，也收获了宝贵的“战斗友谊”。社工经验给予曹柳星学姐对系内事业的热情和服务他人的热心，她也因此在研究生期间顺其自然地选择成为一名“双肩担”辅导员。

分享社工经历的同时，曹柳星学姐也提醒我们，在做决定以前，应当评估自己做社工的目的。如果仅希望有所体验，预期的投入度就可以设置得低一些；如果想在社工岗位独当一面，就需要对时间的大量付出和可能遇到的困难做好准备。很多同学担心社工影响学业或带来辛苦，但若在投入社工之前预设好期待与目标，之后无论是解决何种“时间约束”或“任务约束”，“都只是求解的问题”。

### 科研之路 探索中精进

相比于当时身边的同学，曹柳星学姐的科研起步较晚，在大三期间才加入到 SRT 项目中。她坦言，假如能更早尝试科研，或许对自己的能力和兴趣会有更好的评估。即便如此，曹柳星学姐在人因工程的科研道路上也是动力十足。

曹柳星学姐在科研道路上的一种动力来源于性格，即选择了就一定要做好。这种性格让她能够正视科研中遇到的挫折。科研过程的诸多困难里，曹柳星学姐认为最难的是心理上的受挫，认真投入后却只收到否认和质疑。面对心理落差，曹柳星学姐建议同学们把否认、质疑转化成改进的动力。在心情低落时，可以短暂地散心，之后依旧要坦然面对自己的不足，理解他人的建议，一步步完善。

对专业本身的兴趣和希望改善工人工作现状的决心，也成为曹柳星学姐做科研的重要动力。曹柳星学姐在制造企业进行暑期实践时，发现工人普遍承受着不便或不必要的劳累。这种现象引发了曹柳星学姐的积极思考，如何让这些工人重新评估自己的绩效，或帮助企业管理者更好地规划这些工作，改善工作现状。曹柳星学姐的研究偏向生理方向，产线上存在的一些问题，往往都能用她的专业知识解决。

曹柳星学姐还提到，推研时她更倾向于读硕士，读博只是她的“次优解”。然而，看似漫长的博士生涯，最后却成为了曹柳星的“最优解”。她发现，想要做出完善的项目，需要系统的长期训练。在读

博的五年中，她有足够的时间去国外交换，去各类企业交流，学习用英文汇报……从一开始的“学术小白”，成长到熟谙学术研究的过程，都归功于博士期间的训练。

曹柳星学姐建议我们，尤其是像她一样不是很早就有“鸿鹄之志”的同学，不必过于担心。我们可以珍惜每一次学习的机会，感受课程是否符合自己的兴趣，逐渐找到自己真正热爱的方向，形成一个适合自己的目标。只要保证每次投入都是用心的，体验的过程实际上会慢慢帮我们做出选择。

### 心系学生 交流中同行

博五时一个偶然的契机，让曹柳星学姐与《写作与沟通》课程结缘。谈起做课程讲师的经历，曹柳星学姐感触良多。她认为，写作课并非语文课，而是引导大家与文献对话，并产生自己的观点。对于工业工程专业的同学来说，将复杂多元的知识搭建出框架的过程中，同学们就在培养整合信息的能力和批判性思维。曹柳星学姐认为《写作与沟通》课程的框架与自己的学习经历相似，因此选择了这个岗位。

在担任讲师期间，曹柳星学姐最大的感受就是体会到了何为“教学相长”。新课程、新讲师和新生一同成长的感觉给了曹柳星很大的触动。由学生到老师的身份转换，使曹柳星学姐进入了新的学习过程。写作课是一个动态调整的体系，只有在师生互动中才能发现同学们的需求和问题，让同学们更好地内化知识、掌握能力的方法也是在教学实践中提炼出来的。在与同学们的交流中，曹柳星学姐还能了解到时兴的话题和年轻人的观点，在师生互促中“保持年轻的心态”。

### 寄语青年：让每朵“青春之花”自信绽放

To 每个在园子里闪闪发光的你：

在清华园里学习和生活，你很快就会发现园子里的你、我、他都有着多元的爱好、特长和闪光点。这可能让你体认到世界的丰富和多样性，但也偶尔让你迷失掉自己的方向和特色。其实每朵“青春之花”都会绽放，只是大家扎根的土壤特性各异、开花时间有急有缓、绽放的色彩和闪耀的光亮各有不同。希望你能够在自己宝贵的青年时光，珍惜每一次为了某个目标奋斗的过程，在体验中更快地认识自己、定位自己的独特性。相信大家总会看到自己闪闪发亮、温暖和惊艳所有人的样貌的。

### 【学生感悟】

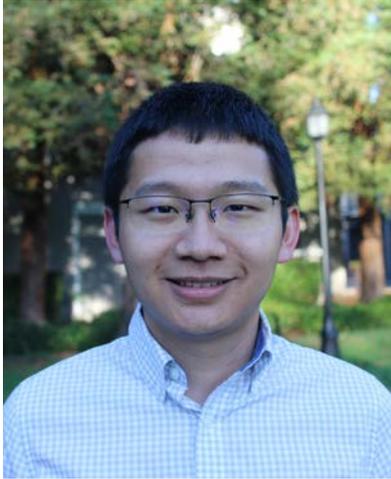
曹柳星学姐的访谈中透露出的温暖和自信，使我既能感同身受，也能够从中汲取力量。虽然她的科研之路并不是从起点就清晰畅通，但学姐用自己精益求精的毅力和饱满的热情，使自己“闪闪发亮”。在珍惜每个提高自己的机会的同时，曹柳星学姐在每一次选择中都以“帮助别人，为更多人带去便利”为重要的衡量。这次短暂的访谈疏解了我对未来选择的一些困惑和迷茫，也对今后的学习生活多了些坚定，对自己的长处和不足多了些思考。十分感谢曹柳星学姐。

——汪子涵

撰稿人：汪子涵

采访人：郑涵宜 黄一浩 王菱庆 朱睿哲 汪子涵

## 刘晟：找准方向，奠定基础



刘晟，清华大学工业工程系 2010 级本科生，毕业后到美国加州大学伯克利分校读博，师从申作军教授，当前在加拿大多伦多大学管理学院任教。

### 最后 1 公里

刘晟学长现在主要是在研究“最后 1km 配送”问题，研究怎么使得外卖的配送更有效率，更快地送到顾客手里。另外，现在很多城市由于疫情原因都在加强自行车道的规划，越来越多人选择骑车上下班，他最近也在研究怎样利用共享单车等的骑行数据，来帮助城市进行自行车道的规划。

刘晟学长的研究都涉及优化，所以他接触到最多的就是一些优化的工具。像研究城市配送问题里有很多不确定性，就会用到随机过程与统计，越来越多地用到机器学习的方法。现在比较流行的就是把传统的工业工程问题与机器学习的一些工具结合起来。

### 多科交叉、百花齐放

刘晟学长认为我们系有着百花齐放的特点，传统上的工业工程与很多学科都有交叉。首先与机械制造有很大关联；其次与土木交通交叉，比如赵磊老师就做了很多涉及交通的问题；然后在医疗卫生方面，比如有于明老师在做这方面的研究。而在工业工程的其他方向上，人因学与心理学有交叉，运营研究会跟经济学有交叉。以供应链与优化角度来看，工业工程也越来越多的和计算机、统计、机器学习等紧密地联系在一起。总地来说，工业工程所覆盖的范围很广，基本上与工程学院下面的很多系都有交叉。

### 不相上下、各有侧重

关于清华工业工程系与美国的工业工程系的差别，刘晟学长认为主要有三点：

首先，从本科教育上来讲，清华工业工程系课程范围覆盖的宽度已经和美国不相上下，但部分课程的深度和侧重点上有些区别。

其次，在研究方向上，清华的工业工程系的研究范围会更广一点，可以做供应链、人因学和统计质量控制等，人因学和统计质量控制在美国主要是在工学院下面的运筹系或者工业工程系，而商学院的运营管理系主要研究的可能是供应链。

在应用的工具上，美国的大学可能会用到一些经济学的方法，比如博弈论；但是传统的工业工程系主要是用优化以及随机过程等方法。

清华的工业工程系研究领域比较广，从我们工业工程系出来的毕业生，既可以去工业学院下面的工业工程系，也可以去商学院下面的运营管理部。

### 积极沟通、找准方向

刘晟学长认为，首先要在大一大二把基础打好，特别是跟数学相关的课程，这样会对将来的科研很有帮助。然后特别重要的就是大三上的时候，要多跟老师交流，听老师讲述自己的一些经验，这对将来的出国申请和找到自己的科研方向都会很有帮助。我们系的老师都很强，最近也有很多新的老师加入，他们对不同领域和新的研究方向都很有了解，所以多和系里的老师交流，找到一个自己感兴趣的方向是最关键的。

刘晟学长是在大三上的时候和黄四民老师交流的，跟着黄四民老师的研究团队一起开组会，学习到了黄老师研究方向的很多内容。后来，他又去跟王凯波老师聊，之后还跟着王凯波老师做毕设。其实这两段研究经历对他的个人规划影响都很大，他认为大三是一个很好的时机，在学习了系里主要基础课程、对工业工程不同的研究方向有了一个大概了解之后，大家可以锁定自己感兴趣的方向，通过和老师交流，可以帮助自己确定以后是否要做科研以及科研的方向。

与刘晟学长一同毕业的十多位博士生中，一位在南加州大学任教，刘晟学长在多伦多大学任教，其余的人很多选择了去业界工作，包括到 Facebook 和 Google 担任数据科学家，另外打车公司和 Amazon 对他们的需求也很大。总的来说博士毕业之后的出路非常广。

### 注重绩点、研究经历

刘晟学长介绍了国外大学如何审批博士申请者的材料。首先是 GPA，审批人会先看申请人的成绩单。如果 GPA 特别高，当然就很好；但如果 GPA 处于中等水平，那么会去看成绩单中哪些课成绩高哪些课成绩低。对于商学院来说，对方会很希望看到数学课分数比较高，因为商圈运营管理对优化随机过程以及统计等课程会更看重一些，所以会在成绩单里面去找对应的课程。如果申请者来自清华，对方会去找运筹一、运筹二以及运筹三，还有一些统计的课，然后看申请者是否修过一些数学系的课，比如微积分、线代。如果还修了经济学的课，也会去看选修的经济学分数怎么样。总的来说，审批人会侧重去看成绩单里相对重要科目的成绩。

除了 GPA，刘晟学长觉得也看专业。如果选择人因方向申请，审批人可能会侧重去看人因的课程成绩。如果申请运营管理，可能侧重的是一些数理基础的课程。

最后，刘晟学长认为会看本科阶段的研究经历。如果申请人本科阶段有比较丰富的研究经历，有产出一篇比较成熟的文章，那审批人就会更加看重他。研究经历决定申请者的推荐信，因为一般写推荐信的老师是指导研究项目的老师。如果指导老师比较知名的话，审批人也会很认真的考虑推荐信的力度。而这也是我们清华工业工程系很大的一个优势，因为系内的很多老师都很知名，所以如果参与到他们的一些研究项目并且拿到不错的推荐信的话，对申请是很有帮助的。

## 对清华、工业工程系的祝愿

刘晟学长希望清华继续把学生放在中心，在科学研究和和社会贡献上继续引领全球；希望工业工程系越来越好，做大做强，成为全球 top five。

### 【学生感悟】

这次的采访活动让我受益匪浅。除了了解到我们系的一些研究方向、就业前景，我还了解到国外与国内深造的一些区别，了解到了加拿大的科研和生活模式。这些也能帮我更好地做出本科之后的选择。

——肖沛泓

刘晟学长的介绍和分享让我更具体地了解了我们系未来的发展前景以及所需要、看重的能力，刘学长对多大科研以及加拿大整体情况的分享让我对加拿大有了一个更详细也更切身处地的认知，让我意识到了一个新的选择方向。

——蒲心悦

首先，在听到学长对清华工业工程系的高度赞扬后，我清楚地认识到这些年清华工业工程系的飞速发展进步。虽然清华工业工程系起步较晚，但这些年来取得的成绩却不菲，得到学术界的高度认可。

其次，在听闻学长反复强调数学与计算机的重要性后，我才明白原来数学与计算机在我们工业工程系有着举足轻重的地位。以后还是要好好的学习数学与计算机呢！

再者，学长说大一大二应该打好基础，不必要盲目地去找导师聊科研。的确，只有当自身水平达到一定程度，才能够更好地和老师交流，否则反而弄巧成拙。

最后，其实无论是选择去大学任教还是去业界工作，压力都会有的，我们应该根据个人兴趣去选择最适合自己的工作，切勿勉强自己。毕竟从事自己喜欢的才是人生一大乐事。

——陈洋



撰稿人：陈洋  
采访人：肖沛泓

## 赵普：扬帆再起航



赵普，本科及硕士毕业于清华大学工业工程系，绿丞实业联合创始人兼总经理，公司定位科学家的合伙人，开展新材料从零到壹的科技创新。曾任施耐德电气亚太地区采购和戴尔公司全球采购经理。

### 最美好的年华，最快乐的时光

1998年，赵普学长考入了清华大学，进入精密仪器系学习。彼时工业工程（IE，Industrial Engineering）本科专业新招生刚一年，属于精仪系的一个新兴方向。赵普学长被调剂到工业工程专业，成为最初的几代IE人之一。这里自由开放的气氛与国际化的办学特色很快吸引了他。在此后的多年里，他始终坚持在这一领域学习深造，并最终带着清华人的气质与IE人的理念走上了更宽广的舞台。

提到在清华的生活，赵普学长嘴边时常挂着“快乐”二字。这份快乐是汲取知识的充实感，是收获友谊的幸福感，是得到成长的满足感。从本科到硕士，集体生活对于赵普学长具有格外重要的意义，为集体贡献力量给他的大学生活带来了许许多多的美好回忆。

参与学生工作是他回首大学期间最为难忘的经历。赵普学长从本科低年级开始就热衷于学生工作，积极为同学们服务，与大家共同成长。作为学生会副主席的那年，他分管体育，为了调动同学们的参与热情，激发同学们的竞技精神，他时常与其他学生会干事策划活动直到深夜，凌晨的宿舍楼里常常有他们热切讨论的身影。在各项运动中，精仪系都面对着其他实力强劲的兄弟院系，纵使在种种困难挑战之下，全系的体育运动热情还是最大程度地被调动起来。体育运动中的坚韧不拔与无私协作也超出了运动之外，在更为宽广的人生场域上激励着他的学习与成长。

### 无垠的世界，无尽的探索

硕士期间，赵普学长入选了工业工程系第二期亚琛工业大学的交换合作项目。德国留学期间，他不仅致力于学术，更在学业以外积极探索异国的文化。他学习德语，在留学结束时已经能和当地的朋友自如交流；他到访了欧洲近100个城市和地区，深刻体会到了来自那个美丽而严谨的欧洲国家的古典气息。德国作为老牌工业强国，既保有严谨精细的工业文化，也致力于创新发展。在与德国工业界接触的过程中，赵普学长深刻地体会到德国和中国在工业领域的发展差距，不仅是机械制造的技术差距，更体现在生产管理上的制度差异。在德国的探索，极大开阔了他的视野，也让他意识到了中国工业的发展需求，自主

创业的未来发展道路也慢慢变得清晰。相比于清华带给他的“坚韧”，这段德国的探索旅程让赵普学长深刻体会到了德国人的“严谨”，这两种大学期间形成的品质在后来的十数年中一直支持着他阔步向前。

### 创业之路，道阻且长

硕士毕业之后，赵普学长先后担任施耐德电气亚太区采购经理，和戴尔公司的全球采购经理。在施耐德电气任亚太区采购经理，负责超过 60 家工厂的紧固件采购；担任戴尔公司全球采购经理期间，年采购额超过 15 亿美金。在采购行业耕耘了近 10 年后，赵普学长决定从零开始，再度启程，与合作伙伴一起踏上创业道路。

近 10 年的职业经历，让他接触了众多的国内制造企业，积累了丰富的市场经验，也对国内各行各业的发展有了深入的理解。从整个国家的发展历程来看，中国已经走过了依赖人口红利发展工业的历史阶段，新的时代中，需要依靠强大的核心竞争力才能实现工业的进一步发展。赵普学长希望我们能够走德国式的工业发展道路，依靠在每一个细分领域进行技术研发来提高核心竞争力。国内新材料等领域的科研产出极为丰硕，许多研究成果在国际范围内享有盛名。然而，包括材料、能源在内的众多科技领域都面临一个共同的问题：科研成果转化率不高。受制于基础研究和科技孵化的投入限制，很多优秀的科研成果不能及时转化为商业产品，产生社会价值。赵普学长认识到科技成果转化这一领域大有可为，既能帮助科研工作者使其成果最大化，也能帮助企业掌握技术优势迎接行业挑战。

在这样的认识下，赵普学长与合作伙伴于 2014 年注册成立了绿丞公司，致力于新材料、新能源和环保领域的科技孵化和科技服务，专注于这些新科技领域的技术开发、技术转让和投资咨询等。赵普学长及其团队一直以来希望帮助科学家进行科技成果转化，帮助企业通过技术驱动实现转型发展。

赵普学长在 2015 年重新回到清华，攻读工商管理硕士。重回清华园，他倍感亲切温暖，这里承载了他最美好的青春回忆。在清华经管，赵普学长学习了最新的管理知识与理论，也结识了许多人才。另一方面，他和团队稳步推进公司发展，与全国乃至海外多所高校达成合作，直接帮助学者的科研成果转化。公司也积极承担社会责任，开设地方创新论坛、创新创业大赛等活动，促进全社会科技创新发展。2019 年和 2020 年，连续两年荣获胡润上海科技服务机构领军 top5。赵普学长荣获“2019 胡润上海技术转移经理人 Top 10”和“2020 胡润上海技术转移行业杰出贡献 Top 10”。

### 寄语青年：责任永担当

清华对于赵普学长而言是思想航路的灯塔，是满载回忆的宝匣，亦是永恒的精神家园。这里的知识让他踏出国门，扬帆起航；这里的思想让他牢记心间，为之拼搏。今天，他的身上依旧带有浓浓的清华气息：热衷体育运动，坚持“行胜于言”的工作作风，始终怀有一份属于清华人的担当精神与责任意识。他也希望母校，能在新的一百年里，勇敢挑战科学文化难题，打破技术发展壁垒，愿每一位清华人都能为国家发展乃至人类发展做出贡献。

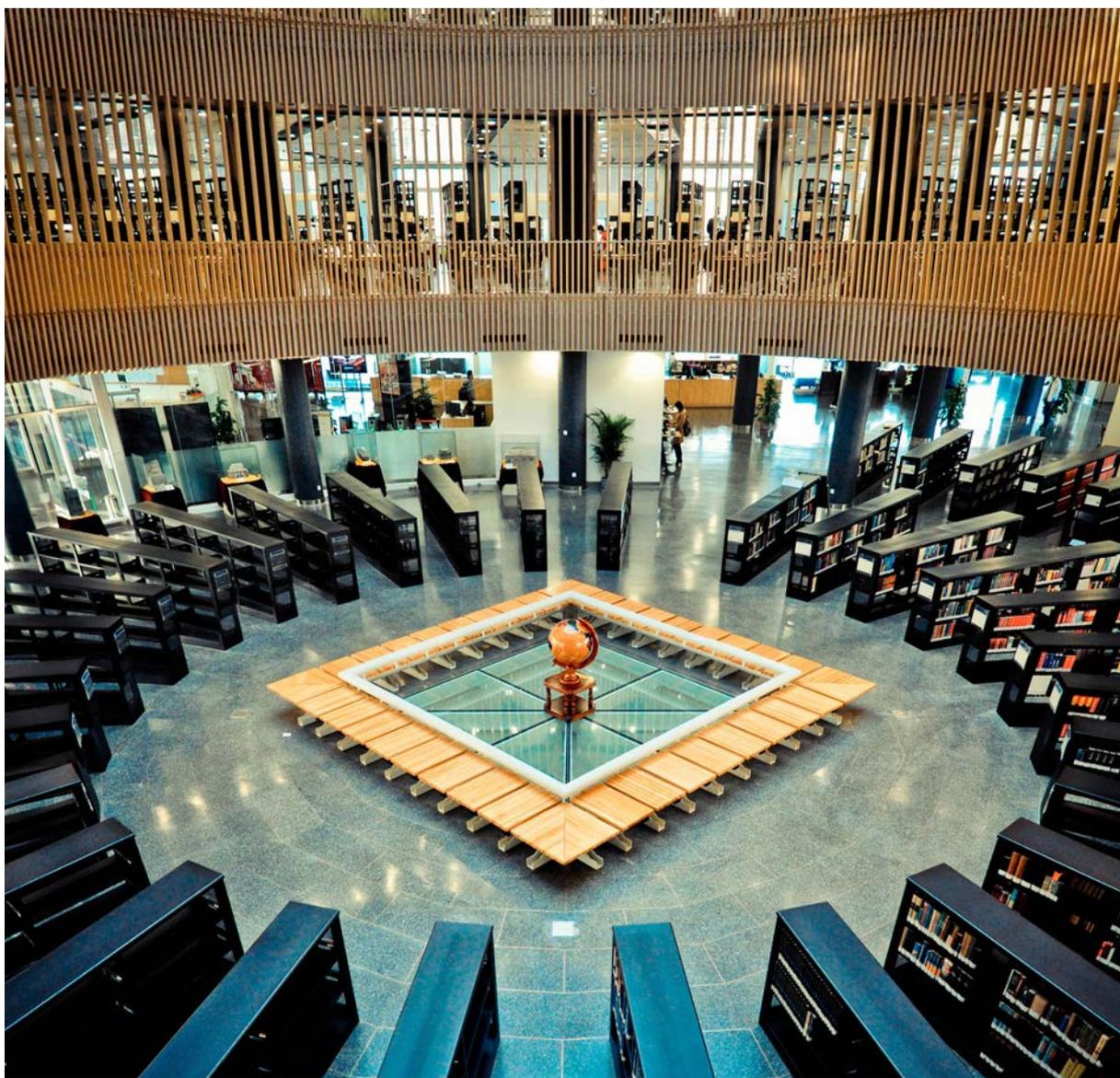
**【学生感悟】**

在极其成功的职业经历之后，依旧选择踏出舒适圈，自主创业，赵普学长为我们展现了清华人的敢打敢拼；成立绿丞以后，专注科技成果孵化，积极进行社会服务，也体现了他们团队的社会责任与担当精神。作为清华人，当以社会发展的需要作为自己个人发展的方向与指导，也应不断砥砺自新，挑战种种未知的可能。

——侣晋华

撰稿人：侣晋华

采访人：钟函青 戴沁言





## 何盛华：将 IE 知识真正用到有用的工作上



---

何盛华，工业工程系 2001 级工业工程系本科生，现为宁波数益工联科技有限公司总经理。

---

**我相信，几十年以后，当中国成为第一制造强国的时候，也将是清华工业工程系排名世界第一的时候，我们努力着也期待着那一时刻的到来。**

——何盛华

### 拓展博览，学以致用

何盛华学长 2001 年进入清华，那是清华工业工程创办的第一年，工业工程当时只是精密仪器系下面的一个专业，开学不久后，工业工程系才正式建系。在本科阶段中，学长觉得工业工程学的略有些杂，但是对于工业工程理解的基础，却是在本科四年间慢慢打下的。

在学校时的学长喜欢一教后面的那个碑和小山、松树、银杏。“那片区域春秋时节都很美丽，也很安静，我特别喜欢在那看各种各样的书。”何盛华学长向我们推荐了福特写的《我的工作与生活》、泰勒写的《科学管理原理》、沃麦克写的《改变世界的机器》和《精益思想》、高德拉特写的《目标》、莱克写的《丰田模式：精益制造的 14 项管理原则》、大野耐一写的《丰田生产方式》等一系列关于 IE 实际应用方面的书籍，既可以加深对工业工程的理解，也可以减少未来就业选择时的迷茫。

而工作后的何盛华学长，更是在自己的每一份工作中，发现了工业工程课程的实用之处：学长的第一份工作——生产计划工程师和物料计划工程师，是生产计划与控制、物流工程等课程的实际应用；制造业方面的工作，是思维方式和专业课程在不断推动；在构建数字化工厂时，不仅要用到 IE 的知识，还要进行各种理论性和实用性的创新……学长真正将所学专业知识应用于工作，对 IE 知识不仅会使用，还能够融会贯通。

### 肯定专业，展望未来

回忆起自己当初学习工业工程的时光，何盛华学长认为我们当下在更加优越的环境中也面临着更大的挑战。现在的清华大学，不论是人文图书馆还是艺术博物馆，都比当时好太多，而且现在信息获取渠

道增多，和外界的交流机会很多。学长同样认为，现在是工业互联网和智能制造大发展的时间，正好是物联网技术、AR 技术、人机交互、AI 的应用等飞速发展的时间点。工业工程这个学科正在发生颠覆性的变化。所以不能只拘泥于教材，还要去接收产业信息，这是对现在工业工程学生的一大挑战。

结合多年来工作的经验，何盛华学长认为 IE 人在未来的竞争力十分强大。工业工程专业背景的人，有着工程的知识储备，在这方面是比纯 IT 行业的人更好。而相比于自动化等纯工程的专业，IE 有着领导者的地位。A 股现在还没有工业物联网的公司，而 2030 年是一定会有不少这样的公司的。在 IE 技术应用于互联网的大潮中，会有很多的机会产生。它们是属于年轻人的。

### 【学生感悟】

之前一直觉得工业工程系学的知识比较杂，觉得有些内容跟专业没有太大关系，对未来的发展也不怎么了解，学长的话让我对工业工程的学习有了更深入的了解：不管学什么都有他的用处，知识的丰富性也很重要，关键是要能够融会贯通，而相比于知识本身来讲，更重要的是学习这门课的思维方式。学长提到工业工程相关的技术正在飞速发展，那么我们就要在学教材的同时去接触教材以外的内容。对于未来的发展，学长提到的理想和情怀让我印象深刻，不管将来选择什么样的道路，还是要有自己的目标和追求。

——张紫琦

在企业工作，是验证体会所学专业真正有价值的经历。在师兄的话语中，我听到最多的是“思维”和“应用”。工业工程作为一门偏管理的工科，关于整个系统和运筹方面的思想和手段，是最能长留脑海并经常运用的知识：如何从整体出发，关注到每个相应的细节，再运用科学的方法论解决问题。所以相应地，应用也就显得尤为重要，通过各种案例不断训练运用思维和手法的能力，广泛地获取信息进行创新。

——王璐璐

撰稿人：王璐璐

采访人：李恩临 唐明析 王怡帆





## 冯维：做笃定的前行者



冯维，男，1982年出生于江苏省常州市。2001年9月进入清华大学电子工程系电子科学与技术专业就读，2005年获得工学学士学位。2005年9月免试进入清华大学工业工程系就读硕士课程，其间参加清华-亚琛工大联合培养项目，赴德国亚琛工大交流一年，2008年9月转而攻博，导师为郑力教授。2010至2011年赴美国威斯康星大学麦迪逊分校工业工程系访问，进行一年的合作研究。2012年获得博士学位后，先后就职于西门子等知名企业，现任上汽安吉物流规划高级经理，专注于供应链管理、制造业的数字化转型以及物流系统的设计和优化。

### 积极进取 用认真搏取机遇

冯维学长在访谈中说到：“我觉得做任何事情，你只要认真一些，能够钻进去一些，都会获得一些更多的机会。”他将此作为自己的信念，坚持始终，在他的人生路途上得到了印证。

在本科期间，冯维学长记忆最深刻的事情便是上自习占座位。那时的清华还没有如今这么多的图书馆和自习室，去教室占座位上自习成了他心中既有挑战又很有趣的难忘经历。学长特别说到，图书馆的木质书桌能够给他亲切感和很好的学习氛围。正是这种对学习认真努力的态度，为他后来攻读硕士、博士打下了坚实的基础。

攻读硕士期间，冯维学长认真学习德语，这为他后来进入西门子公司德国总部实习奠定了基础，也使得他在德国能够深入了解物流供应链行业，接触先进理念，对他的职业发展起到至关重要的影响。

攻读博士期间，他更是用自己在《生产系统工程》课堂上的优异表现与认真态度，博得了授课教师的亲睐，受邀去美国威斯康星大学麦迪逊分校工业工程系访学，这又为他提供了开阔眼界、加强积累的机会。

### 厚德载物 用包容看待坎坷

冯学长在访谈中说到，清华精神中的“厚德载物”对他在工作中十分受用。这里的“厚德载物”之精神，在他理解看来，就是让自己用一颗包容之心去看待现实，尤其是工作中遇到的不顺、不公、不合理之处。

虽然博士毕业于清华，有着多段出国访学的经历，更是具备扎实的知识和能力，但在工作中他也会面临不公平的对待和别人不屑一顾的态度。学历和能力都低于他的人可能会得到更好的待遇和机会，这样的落差感也经常存在。但是在清华学到的“厚德载物”精神，指引他用包容之心去看待现实工作中出现的种种不顺与坎坷，也使他能够静下心来去做好自己的事情，获得如今的成就。

### 勇于担当 用勤恳创造成就

“努力干，不抱怨”是冯维学长在工作中一贯坚持的可贵品质与态度。现实从来不会给人恰到好处的条件与资源。缺资金、缺人手，这是冯维和他的同事们在公司做项目时常会遇到的情况。但与一些因为缺少资源就拒绝工作甚至离职的同事不同，冯维学长对工作有着自己的担当精神和勤勤恳恳的态度。

在他做一个关于智能物流的研究项目时，由于一些原因，公司没能为他配备足够的研究资源和人手，但他毅然主动担当重任，没有丝毫抱怨，而是一心想着如何去把项目做好，完成自己的任务和目标。没有助手帮他完成物流装备方面的实验，他就自己上手去做。这种不抱怨、勤恳的态度，不仅让他在工作中收获更多的能力和知识，也因此得到了集团的奖项与领导的赏识，为他的发展与成就提供了更大的空间。

### 寄语青年：功到自然成

一、做任何事情，只要认真、肯钻研，都会让自己获得更多的收获和机会。

二、没有无用的努力，即使与自己所走的方向不同，但多努力、多积累，这些能力与知识总会使自己在学习或工作中占得先机，提供思路和指引，从而获得更多的机会。

三、“厚德载物”，用一颗宽容的心去看待工作生活中的不公、不顺、不合理之处，时间过得越久，就越会觉得这个重要。

最后，清华是我们永远的家。“清芬挺秀、华夏增辉”，我从中学开始就一直读这8个字，愿清华越来越好，愿我们维护好共同的家园，共同的回忆。

### 【学生感悟】

冯维学长对待学习、工作的认真努力态度值得我们当代青年人敬佩和学习，比起好逸恶劳坐等机遇的行为，用认真搏取机遇更应该成为我们前行的信念。学长所分享的包容之心与不抱怨的态度对我们更是有着重要的指导意义。消除内心的杂念与抱怨，用勤恳的态度对待学习和工作，我们终将收获更多，前行更远！

——马昱骁



撰稿人：马昱骁

采访人：徐乐融 陈宏缘

## 李淑玲：置身发展一线，拼搏永无止境



李淑玲，女，清华工业工程系 2012 级博士生，主攻人因工程方向，毕业后加入华为消费者 BG 软件 UX 设计部任用户体验工程师。

### 导学关系亦师亦友，搭建理论与实践桥梁

“我的导师是一位思维非常活跃的人，他经常有很多前瞻性的观点，鼓励我们去主动积极的思考研究问题，让我们获益匪浅。”李淑玲这么评价自己导师。

李淑玲认为自己与导师是一种亦师亦友的关系，在这种融洽的关系下她怀着相互学习的心态积极主动地与导师沟通，导师活跃发散的思维方式让她见识到了很多不一样的可能性，帮助她打通理论和实践的桥梁，影响了她学习工作的思维方式。

导师的高要求也一次次地拔高了她的个人能力。导师经常在科研原本的要求基础上适度拔高对她的要求，她也在不断的高标准严要求中跨越了原本的自我。

导师和学校对她的悉心培养和严格要求让她形成了“清华人”精益求精、知行合一的良好品质，导师的支持鼓励让她笃定坚持拼搏的意义。

### 感悟清华精神，深植社会责任

李淑玲在清华工业工程系参与了多个项目，在项目中她感受到人因并不是一个枯燥的科研领域，而是一份有温度的人文关怀。

李淑玲简单回忆了一个自己参与过的驾驶员风险研究项目，在这个项目里她们借助车载设备感知并分析驾驶员实时状态，探测路怒情绪，或者检测驾驶员疲劳，然后对驾驶员状态进行干预，以避免驾驶过程中的潜在风险行为。

在完成学术研究的基础上，导师还带领她们设身处地的共情驾驶员和其他个体，精心完善了车载情绪干预系统的使用体验，实现以一种舒适自然的方式提醒驾驶员情绪波动，并引导驾驶员建立良好驾驶习惯的最终设计，该设计将道路安全和各方体验放在首位，体现了清华服务社会的责任感。

在这样一个又一个的项目引导下，她养成了不止步于科研，更重视用户真实体验的学术习惯，“把科技融入生活，牢记社会责任感”是她在校期间就树立起的专业态度。她认为人因工程在产品设计中大

有所为，可以有效提升用户体验，提升用户的生活舒适感。

正是这样的修学经历让她希望将自己的专业知识和科研成果最终应用于实际的产品，能够改善用户体验并造福社会。因此，她毕业后选择进入华为公司，在消费者 BG 任用户体验工程师，她认为自己做了对社会有意义的事情，并从中收获了成就感。

### 从清华精神到华为精神

李淑玲从自身经历出发将清华精神定义为“笃定”和“信念”，她认为这两个关键词一直伴随自己求学始终。

对于很多博士生而言，她认为读博的过程就是在相信自我、怀疑自我、否定自我、重新认识自我的螺旋上升过程。在这种过程中，她本人笃定地相信自己在做的研究有价值，树立自己的坚持和投入终有回报的信念。正是“笃定”和“信念”支撑她完成了博士阶段的学习。

来到华为以后她认为华为也有很强的“拼搏精神”和“信念感”。在面临挑战时坚持自己的创新道路，她本人和身边的同事都抱着很强的信念感在不懈奋斗。希望能够一起构筑智慧生活的极致体验，将数字世界带进每个人的健康生活。

她认为清华精神和华为精神有很多相似之处，她在清华所养成的清华精神与入职华为后的华为精神高度相融，她始终相信自己来到华为是正确的选择。

今年恰逢百十校庆，李淑玲希望清华大学在校研究生笃定自己的理想和信念，将清华精神传播到各行各业，让所有人都看到清华学子的风貌。

### 【学生感悟】

李淑玲学姐在介绍自己研究生科研和生活经历的时候，字里行间充满了感恩和眷恋，从她的只言片语中我们可以感触到她在工业工程系学到的不仅仅是人因工程的专业知识，还有收获了满腔的报国情怀。工业工程系研究生不仅仅止步于象牙塔中，不仅仅追求研究生毕业，更着眼于用实际行动奉献于祖国最需要自己的行业，扎根中美科技竞争的一线。这是工业工程系研究生最真实的写照，这也是工业工程系研究生的毕生追求，工业工程系研究生永远与祖国共进退。

——陈文天



撰稿人：陈文天

采访人：陈文天

## 赵美琪：自驱自强，挑战中成长



赵美琪，清华大学工业工程系 2009 级本科生（2010 年由基础数理科学专业转入）及 2013 级硕士生，2015 年硕士毕业后曾任春雨移动健康私人医生项目产品经理，现任职于猿辅导，先后担任电商组产品经理、用户增长组负责人及流量转化组负责人。

### 勇面挑战 提升能力

赵美琪在学生期间就勇于面对各种挑战。她本科与研究生的论文选题都是有关核电站的，需要深入了解行业背景，了解核电站相关的复杂参数，阅读大量文献。“页面可能就要设计二十几个，需要做一个软件出来，还要招募被试对这个软件的可用性进行测试。”赵美琪回忆到那段经历，坦言这对于当时的她来说，“难度与工作量都是很大的”。

但是在应对挑战与寻求解决问题方法的过程中，赵美琪的收获是巨大的。“对于我的成长来说，最关键的就是分析问题与解决问题的能力。”在赵美琪眼中，面临困难与挑战的时候，具备这两种能力，就可以找到方法去克服困难、迎接挑战，这是“无招胜有招”的。

这项能力体现在她人生的方方面面。赵美琪在求职初期也曾遇到困难：“虽然我是清华的学生，但是找第一份实习还是比较困难的，碰了一些壁。”面对初期的失败，赵美琪迅速意识到自己需要了解用人单位的需求。她大量查询互联网产品经理的招聘简章，寻找自己感兴趣的方向，对比自己的技能，总结自己还欠缺的能力，紧接着有针对性地补全自己的不足之处。“当你知道自己要做的是什么、你的目标是什么的时候，这件事情就容易多了。”在工作中，每当她的成果没有达到预期时，她都会迅速分析原因，有的放矢地提出针对性的解决方案，这对于她来说是屡试不爽的“制胜法宝”。

### 审慎规划 敢于选择

现在的同学们往往面临诸多选择与迷茫，有些同学认可“大学生应该不怕‘试错’，勇于尝试”，也有些同学倾向于“认清自己的优劣势，审慎考虑后再做选择”。对于这两种常见的态度，赵美琪认为，二者并不矛盾。“我觉得这两个观点更类似于我在做选择之后和做选择之前的不同态度。”在她看来，当做出选择之前，应当整体分析每个选择的优势和劣势，审慎考虑后选择；但同时，她并不认同“我们做出的每一个选择都会决定性地影响我们的一生”这一观点，她认为机会会在任何转角出现，给有准备的人。

当谈到自己是如何确定自己的方向时，赵美琪也将其阐释为一个选择问题。“每个人最应该知道自

己擅长什么，别人不可能比你更了解你自己。”人的选择是非常自我的，每个人可能有不同的关注重点。而赵美琪给我们的建议是——要经常思考：思考自己想要成为什么样的人，未来想要什么样的生活，自己最擅长什么样的事情……这些思考的过程也就是选择前的审慎考虑。

“清华的同学从小都是在别人眼中十分优秀的，因此可能会担心自己的每一个选择都至关重要。一旦有哪一个选择出错，就会让自己优秀的一生发生偏移。”赵美琪在学校时也曾秉持这种看法，但毕业多年之后，她的想法发生了改变。赵美琪认为，当我们在当下作选择的时候，能够考虑清楚目前能收集到的所有背景信息、自己的优劣势、自己对事物的认知，之后再作选择，就已经是较为完美的答复了。最终的结果往往是无法预知的，而即使在人生中绕一点路，也未必是坏事，“每一条路都能收获到一些不同的风景”。

### 自驱自强 创造价值

赵美琪毕业以来，一直在创业公司工作。对于她而言，在此过程中最大的体验与收获就是“自驱力”。“在上学的时候，许多事情往往都有学校为你安排妥当；在许多体制较为成熟的大公司，也会有较为健全的培养机制；但在创业公司，身边的每个人都很忙碌，也没有人会去帮助你规划自己的成长路径，这时候就格外需要对自己的成长有自驱力。”

赵美琪的自驱力来源于实现自我价值的渴望：“我希望我能真正实现一些价值，在工作中有所创造与收获，而不希望工作仅仅是一份聊以度日或按部就班的事情。”因此，她不断给自己设定明确的预期，并不断努力实现，在工作中不断成长。

自强不息是清华人骄傲的精神，赵美琪一直以来的“自驱力”便是对自强不息精神的优秀诠释。

### 寄语青年

祝贺母校的110周年的校庆，还有我们系即将迎来的20周年的系庆，非常荣幸能跟大家做一次这样的沟通。毕业5年多了，还是非常怀念在学校的单纯美好的生活，所以也希望学弟学妹们能够在清华里度过自己青春美好而充实的岁月，也希望大家能够提前对自己的人生有更长远的规划，在未来的求职、工作和生活的道路上能够一帆风顺。

### 【学生感悟】

不管在大学还是社会，“自驱力”都是推动个人不断发展的重要力量，也是我最佩服赵美琪学姐的一点。虽然学姐在本科期间对职业生涯就有了规划，但她并没有给自己的人生道路设限。也正是如此，学姐在每一次选择中都全力以赴，并通过科研、实习和求职等诸多选择不断认识自己、完善自己。在走上自己理想的职业道路后，学姐仍不满于现状，不断给自己设立新的预期，有着源源不断的内驱力。我认为这是“君子以自强不息”在现实中的体现，也是我亟需向学姐学习之处。非常感谢赵美琪学姐。

——汪子涵

撰稿人：汪子涵

采访人：汪子涵 黄一浩 朱睿哲

## 丁超：手握扎实知识，放开国际视野



丁超，清华大学工业工程系 2003 级本科生，毕业后到康奈尔大学攻读运筹学博士，获得博士学位后进入谷歌公司工作，现主要从事数据科学方面的工作。

### 思维提升能力

丁超学长 2003 年进入工业工程系就读，在本科期间就对运筹学和概率论相关内容产生了浓厚兴趣。在研究生阶段进行了相关的理论研究，毕业之后成功进入 Google 从事云计算相关工作。

丁超学长指出，工业工程系的培养，让他在思维和能力上都有巨大提升，这些对工作都有着极大的帮助。学长认为，优化思维是工业工程系学生的立身之本。同时，工业工程深厚的工程基础和统筹规划能力也是我系学生在不同领域崭露头角的关键。两者有机结合造就工业工程学生更强的行业竞争力。以学长正在做的云计算领域为例，就是利用深厚的知识背景更好地了解用户需求，并通过优化更好地满足用户的计算需求。

### 技术推进研究

丁超学长提到了掌握技术和知识的重要性。学长指出，在信息化的时代，深厚的数理功底和出色的编程能力无论在研究还是工作中都是十分重要的。在对学弟学妹们的选课提供建议时，学长特别强调了统计学和数据科学相关课程的重要性，这类课程的内容将成为数据科学工程师解决问题的核心工具。对于本科期间的学习，学长认为本科期间的课程对于个人思维方式和行为习惯的影响是潜移默化的。这些影响会体现在工作科研的方方面面，也是特别重要的。

### 提升国际视野

回忆起对工业工程系的印象，最令丁超学长印象深刻的就是我系的国际化视野和自由开放的发展模式。

学长入学期间，系内聘请普渡大学的萨文迪教授作为系主任，聘请的老师也大多有留学背景。从入学开始，系内专业课就采用英文教材，课程的教案和考试都采用英文，从一开始就给同学们提供国际化的教学。系内还有多个和海外高校合办的项目，让学生在本科期间就有充分的机会进行国际交流。正是

系内的英文教学和充分的国际交流让学长在本科及后续的培养过程中国际化胜任力大幅提升，帮助学长在后来更好地融入 Google 的工作环境。从这一点看，学长高度认可我系对同学们的培养。

### 开放自主发展

同时，丁超学长十分鼓励同学们自主发展，认为兴趣是影响个人发展方向最重要的因素之一。我们系开放的专业课设置也给了不同同学不同的可能。学长回忆道，正是系里多元的专业方向，让同学们毕业后有开放的选择空间，既可以选择进入像 Google、亚马逊等高科技企业，也可以选择金融方向，还可以投身制造业和咨询行业。学长在本科期间就对运筹方面很感兴趣，到了研究生期间就对口地投入了运筹和概率论方面的研究中。这对于学长今后工作的帮助是极大的。因此，学长也希望同学们利用好系内广阔的平台，在兴趣的引领下多学习多思考，掌握本领，提升思维。

### 【学生感悟】

学长在本科毕业后选择了出国深造，部分原因是我们工业工程系与国外一些高校的学术交流十分频繁。而且学长在访谈之中也反复的强调说：我系的国际氛围特别浓厚。其实这一点在入学之初便已深切的感受到了。作为一个年轻而充满活力的专业，我们努力去与国际接轨，努力达到一个国际顶尖水平，确实是很不容易。

在访谈中，得知学长的研究方向主要是在运筹学领域，其实之前对运筹学并不是很了解，对其未来的就业方向也十分茫然。在听完学长的讲述后我才知道，原来运筹学的运用领域如此之广，无论是物流配送、供应链管理，亦或是无人车自动驾驶，都需要高端的运筹学人才，也就是我们工业工程系的学生！

——陈洋

撰稿人：陈洋

采访人：唐明析 肖沛泓 黄兆博 王昱正



## 孟凡兴：上大舞台，成大事业



孟凡兴，清华大学工业工程系 2006 级本科生，2010 级直博生。曾获评第十九届清华大学研究生学术新秀，担任工业工程系研究生团委书记、工博党支部书记、校研究生工作部德育工作助理。2005 年入党，2015 年入选中央选调生。现工作于国家发展和改革委员会。

### 志存高远，选调中央

2006 年，孟凡兴学长作为新生党员提前来到清华大学报到，在之后的军训中成为班级联络人。军训结束后，他受到了同学们的认可，当选班长，开始了他在清华的第一份社工。

在本科阶段时，孟凡兴学长已有到公共部门工作的意向。虽然还没有明确的职业目标，但他一直坚持社工。既是考虑到为自己未来的职业发展做铺垫，更全面地锻炼自己的能力素质，也是因为受到了清华特色社工氛围的感染。孟凡兴学长认为，学习科研可以锻炼我们研究分析、获取知识的能力，而社工可以锻炼沟通协调、计划执行等能力。通过社工和学习两条腿走路，我们的能力会得到更全面的锻炼。

在直博阶段，学长的经历更加丰富，社会工作的志向越来越清晰。他认为，职业目标的确立是一个逐步深化的过程，大多数人都是不断吸收新的知识，不断开阔视野，然后慢慢形成比较清晰的职业规划。

2015 年，通过校内层层选拔，孟凡兴学长获得了参加中央选调生考试的资格。学长一边准备博士论文，一边准备国考。那年春节后，学长进入发改委组织的面试，再次经历漫长的几轮考核，终于成功入选。

### 脚踏实地，潜心科研

尽管孟凡兴学长积极参加各类社工，他仍把学习和科研放在首位。学长认为，在学校里学生的本职就是学习和科研。如果在学校里面做不好自己的本职，那将来进入到工作岗位上，也很难做得出色。在任何一个岗位上，首先要明白自己的本职，做好本职工作才能成功。

对于将来工作与所学专业可能不对口的问题，学长认为在学校里锻炼的其实是基本的综合能力和素质。学术科研给学长的一个重要的启示是，对一个新的问题该怎样去破题。选择题目、确定研究方法、分析数据这样的流程是科研的一个基本锻炼。这个锻炼对他现在的工作也很有帮助，让他形成了一种良好的思维方式。

## 谁选择了国家，国家才会选择谁

学长在工作后越发感受到了“谁选择了国家，国家才会选择谁”。

清华学生在面临职业选择的时候会受到很多诱惑。有的人可能一毕业就能赚到很多人一辈子都赚不到的高薪。但是学长觉得，大家在选择职业，尤其是第一份工作的时候，要更看重平台的重要性。在什么样的平台就决定了起点有多高。选择与国家发展紧密相关的平台，将来的职业发展才会更加的宽阔。如果到公共服务部门，所接触的就是整个国家经济社会发展的主流，所感受到或者参与的是国家的每一次发展和进步。在这样的岗位上，个人给国家做出贡献，也积累了其他岗位无法提供的能力和素质。公共服务部门不是唯一的大平台，国家大力推进的重大工程等也是大平台。走到这些平台上，所参与的是国家发展，所成就的是为了整个国家发展做出的重大贡献。在这个平台上做出成绩，个人的职业发展空间也更大。

## 寄语青年上大舞台，成大事

大家在清华大学工业工程系这么好的学习环境下，一定要抓紧自己宝贵的学习时间，把自己的本职工作学习做好，把自己的科研搞好。只有你有了好的成绩、好的成果，你才拥有了核心的竞争力。将来无论走到哪里，这都是你的硬通货。

同时，在大家面对选择的时候，我希望大家能够从更长远的角度出发，选择去大的平台，选择国家和需要的方向，这样我们的人生才能够越走越宽广。

### 【学生感悟】

尽本职，在学校中做好科研学习，在工作中以国家社会发展为己任，孟凡兴学长身体力行，让我感受到了清华学子应有的风采。上大舞台，紧随国家发展的主流，投身伟大事业，让我感受到当代青年肩上的重任。提升自我、放远目光，让我们的人生更加宽广。

——王菱庆



撰稿人：王菱庆

采访人：王菱庆 朱睿哲 汪子涵 黄一浩 郑涵宜

## 王向川：参军报国



王向川，男，河北人。2014年获清华大学工业工程学士学位，2017年获清华大学工业工程硕士学位。现就职于河北省应急管理厅。

### 坚持信念，入伍参军

王向川学长从初中开始参加军训，高考时原有报考军校的想法，但因为高考成绩能进入清华而放弃，但对军队的向往一直深植在他的脑海里，希望有朝一日可以感受一下部队的氛围。恰好当时校内对入伍的宣传很多，王向川学长在跟有入伍参军经历的学长聊天之后，他心中的参军梦被唤醒了，在大三时下了决心，报名参了军。

这段军旅生活带给王向川学长十分明显的影响，这些影响可以用四个词语来概括——忠诚、荣誉、血性和担当。

忠诚是对党、对军队、对人民的忠诚。王向川学长深刻地体会到了国家、党和人民的伟大，同时产生无比忠诚的情感。

其次就是荣誉，体现在“有红旗就要扛，人人奋进，人人争”的思想。

然后就是血性。王学长入伍时正值韩流风气特别浓厚的时期，在加入部队后，学长练就了富有中国传统文化中阳刚之美的体魄。王学长说这种充满血性的阳刚之美能够让人变得更加坚强，使人富有勇气，在遇到困难的时候去直面困难。

最后就是担当。在军队中的这段经历让他更加洒脱也更加坦然地去承担那些理应承担的责任，包括对社会的责任和对家庭的责任等。

### 报效国家，心系基层

在谈到入伍对个人的影响时，王向川学长认为首先是强化了对国家和对人民的忠诚，这也促使他选择回到基层，为人民服务。在分享他职业选择的心路历程时，学长着重提到了在清华期间的社会工作经历。“因为刚上大学时，一直比较喜欢做一些社会工作，包括各种协会社团，学校、院系学生会和系团委，这些地方都呆过”，学长说道，“最后发现这一条路，也就是基层公共服务部门，是最适合我的。”这些经历使他选择了基层选调生，而后再回到家乡河北开始了他的建设家乡之路。

挂职张家口阳原县钱家营村期间，王向川学长肩负起了带领这个贫困村脱贫致富的责任。初来乍到，学长面对着众多困难，比如说因为方言障碍，他与当地村民存在沟通困难的问题，这极大地增添了脱贫致富工作的难度；再比如说当地的生活条件十分艰难，当地的电线极度老化，在冬天使用电暖器甚至会有火灾的隐患，自来水的供应也时断时续。语言的障碍和生活的艰苦并没有让王向川学长退缩，他坚持走家串巷了解当地村民的诉求与难处，不畏艰辛，用一腔热血躬耕在自己热爱的事业上。

### 寄语青年：少年强则国强

少年强则中国强。祝愿母校越办越好，为国家培养出更多高精尖人才，为国家社会弘扬更多正气。清华学子不仅要强，还要做好精神上的风向标。

#### 【学生感悟】

在王向川学长的访谈中，让我印象深刻、对我触动最大的是他的两段经历。一是他在本科期间从军的经历。忠诚、荣誉、血性、担当，这些王学长在军营中获得的品质更提高了“携笔从戎”在我心中的神圣感。二是他选择选调回家乡河北并深入基层参与扶贫工作的经历。解决搬迁问题、用水问题，用自己的知识和能力切实地去服务百姓、贡献社会，值得我们学习！

——庄成

撰稿人：庄成

采访人：石文琪 马昱骁





## 陈雷：融入时代的浪潮中



陈雷，新疆乌苏人，清华大学工业工程系2004级本科生、2009级硕士生，2008年本科毕业后到西藏支教一年，2012年硕士毕业后到新疆维吾尔自治区党政部门工作，先后担任自治区经信委产业政策处副主任科员，自治区党委常委会办公室副主任科员、主任科员，库尔勒市委办公室主任、库尔勒市人民政府副市长，现任新疆库尔勒市委常委、组织部部长。

### 热衷实践，积极入党

陈雷学长出生在新疆一个普通的家庭，从小就接受了爱国爱党的教育，把爱国爱党的情怀深深地根植在心中。沐浴在中国共产党的阳光下，陈雷学长感受到党的无限温暖，更加坚定了加入这个伟大的组织，为共产主义事业奋斗终身的决心。

进入大学后，陈雷学长积极参与各类社会实践。28天环新疆天山山脉骑行，陈雷学长用双足去体会新疆基础设施的长足发展，用双眼去感受新疆人民积极生活的态度与渴望美好生活的朝气蓬勃。这样的变化、这样的感受让陈雷学长久久无法忘怀。从解放到改革开放，新疆的发展硕果斐然。他深切地认识到，是中国共产党缔造了新疆这焕然一新的面貌。陈雷学长也感受到了各族群众对党的信赖与认可。真心为人民服务的党和真心拥护党的人民相辅相成，这也让他深受感动，于是他毅然决然地选择提交入党申请书，加入了中国共产党。

### 践行誓言，西藏支教

“我是清华大学毕业的学子，也是在清华精神熏陶下成长起来的共产党员，服务基层、建设边疆是我作为共产党员的职责和担当，我申请留在边疆工作。”2008年至2009年，陈雷学长作为清华研究生支教团一员前往西藏职业技术学院支教。当回忆起这段经历时，他深情地说道：“是党和国家培养了我，我才有机会来清华读书，我非常向往西藏支教，我要把所学知识传递给更多的人。”这次支教开始之前，西藏刚刚爆发了“3·14”事件，形势一度十分严峻，陈雷学长参与到了同达赖集团的斗争活动中，在艰苦的条件下做了大量工作，践行着入党时的誓言。通过这次支教，他一方面对祖国疆土的全貌有了更加清晰的认识——深深地为青藏高原的辽阔美丽、为西藏人民的淳朴善良所感动；另一方面了解了党政管理的基本知识，国家虽大但政令畅通的制度优势令他感到震撼。

### 多方影响，服务基层

陈雷学长最后选择在公共管理部门工作是基于多方面的原因。在大学期间，他参与了很多社会实践，看到社会万象，力求为社会贡献力量；他被清华“自强不息，厚德载物”的校训深深浸润，争做具有时代责任感的人；他加入了中国共产党，以“为人民服务”作为自己的使命。在这些影响之下，怀着对自

己故乡的热爱，他选择回到家乡、建设家乡，到党和人民最需要的地方去。从清华大学硕士研究生毕业后，许多同学都留在了大城市，陈雷学长也有很多机会，但他还是决定回到家乡工作，家人对此也非常支持：“新疆缺乏人才，应该为党的事业贡献自己的一份力量”。在他看来，“一个人的力量有限，但只要能做出一点贡献就没有白活”。最终他选择走向了家乡的基层工作岗位，用美好的青春诠释着初心和使命。

在基层工作多年以后，他也对基层工作总结出了自己的经验。在他看来，基层干部做的事、说的话，只要做到以群众的利益为出发点，想群众之所想，急群众之所急，那么就可以出色地完成基层工作。基层工作的法宝就在于用真心、用真情讲清道理。同时陈雷学长也指出了大学生长期接触的抽象思维和基层百姓惯用的具象思维相结合的重要性，要做到既有理论的高度，又具有实践的可操作性，这将会对处理各种复杂基层工作有很大的帮助。

### 薪火相传，传递思想

当谈到工作中最有成就感的事情时，陈雷学长认为，党的许多干部，都会追求进步，追求不断的完善和优化，毫不避讳自己的缺点和问题，正大光明地面对和改正。在他眼中，引导年轻干部敢于担当，直面问题，不断激发他们的工作热情 and 创新能力，以时不我待的工作劲头完成各项工作任务，把党章的核心——以习近平新时代中国特色社会主义思想作为共产党员行动指南真正地传递下去，这才是学长最有成就感的地方。

对于这一点，陈雷学长有着非常切身的体会。他从最开始对共产党的不了解，到后来从实践中认识党的光荣和正确，最后自己加入到这个伟大的组织当中去，他认为党的理念是一个党员力量的源泉。他对其他党员和预备党员的要求也十分严格，非常注重年轻党员干部对党的理念的了解和党性的修养，在实际工作中言传身教，把党的理念和方法传递出去。

### 寄语青年：融入时代的浪潮中

陈雷学长告诉我们，一个人能看到的全局最优解，很有可能只是一个局部最优解；想要达到全局最优解，未必每一个环节都取得局部最优解。作为清华学子，我们不应该只看到局部最优解，而应该争取做到全局最优解，这样才能够在各自的领域真正做出一些事情来。清华的同学不能甘于平庸，不能浪费国家的资源和学校的培养，这是对一个清华同学的基本要求。要努力找到全局最优解，就要“在新时代发展的浪潮中，找准自己的历史方位”。

### 【学生感悟】

陈雷学长的人生经历给了我很大的启发。不论是环天山的28天骑行，还是在西藏支教与达赖集团的斗争，都让我深感震撼。学长在实践中亲眼看了，亲手做了，也学到了很多，让我对未来要参加的各种实践以及工作充满了期待，也让我认识到在实践中真正重要的是“不断的总结经验，完善自己，保持正确的航向”。学长给我们的寄语：“在新时代发展的浪潮中，找准自己的历史方位”，告诉我们不要只顾小利，要着眼于全局，要找到自己人生的全局最优解。

——许一飞

撰稿人：许一飞

采访人：刘传举 许一飞 李玉娇 陈思

## 王鑫：做敢于担当，无所畏惧的清华人



王鑫，2009年进入清华大学工业工程系攻读博士，2013年曾公派至美国佐治亚理工学院交流学习，2015年获得管理科学与工程博士学位，同年入职中国船舶工业综合技术经济研究院（隶属于中国船舶集团有限公司），历任工程师、高级工程师，某研究中心副主任，现负责深远海人因工程技术领域应用基础研究工作，也是2019年我系与中船人因工程研究院（青岛）有限公司共建的博士生社会实践基地的项目负责人。

### “没有人是一座孤岛”

读研初期，王鑫学长曾经遇到一些低谷和迷茫。当时他刚刚经历了一年多专业课程的学习，开始尝试接触一些项目并从中寻找自己的博士课题。第一次他尝试选定了有一个关于纳米材料工业统计方面的题目，在阅读了很多文献之后，感觉从问题提出到解决的流程还是比较清晰的，相对来说比较有信心，但是等第一次拿到实验室的真实数据时，数据量之庞大、纳米材料制备过程的不清晰、乃至出于保密原因变量含义的模糊化都给他造成了很大的困难和挑战。那时王鑫学长认为这很大程度上可能由于自己对于材料的一些知识不够了解，于是与老师商量希望可以在材料系做一段时间的实验。在老师的帮助下，经过在材料系半年左右的实验锻炼，他渐渐意识到可能这就是一个过程机理很不清晰的一个问题，和传统上我们统一使用质量控制解决的相对比较成熟的生产过程是不一样的，然而当时的他已经在这个课题上投入很长时间了。后来的转机是由于一个很偶然的因素，当时王鑫学长的一个朋友恰巧来问他一些有关时间序列分析的问题，在帮他分析数据的过程中，王鑫学长受到了启发，他突然回想起在跟纳米中心的工程人员聊天时他们曾经说过的一句话“炉子好像有一种记忆效应，它好像记得昨天那组参数是什么样子的”，于是王鑫学长对这种参数进行了实训模型的拟合，这也成为长期停滞不前的研究的第一个重要突破点。

现在王鑫学长回忆起这件事的时候感慨道：“我觉得有些事情不要自己憋着，不要总想着自己解决，要尽可能地利用好周围的资源。虽然当时朋友来找我分析数据是一个很偶然的契机，但是如果我当时只想着自己解决这个问题，没有每天主动去跟那些工程师聊天，可能我也就是帮完忙就结束了，也压根不会想到别的。包括当时我能有机会去材料做半年实验，我觉得这些都是努力争取得来的，如果只是自己天天看文献，不去主动地利用周围的资源和导师同学交流，可能这些问题也解决不了。”

### “我应该为他们做些什么”

读博期间，王鑫学长起初是希望未来能在高校工作的，最初去中船实习其实也是希望通过对企业的了解，未来在高校的研究能走得更长远一些。但是在实习的过程中，他却渐渐觉得在这个团队真的能为国家做一些事情，能为我国海军的发展尽一份力量。王鑫学长现在仍然记得那时发生的一件给予他很大震撼的事。当时王鑫学长去一个码头上做一个测试，恰好在码头上有一艘船在做一些维修，结果在这个过程中可能出了一点小事故，船的某个部位开始起火。当时所有穿工人衣服的工程师或者技术员全都从船上往外跑，所有穿军装的人全都从码头上往里跑。王鑫学长回忆道：“因为我们就是在给那些军人做测试，所以他们的信息我们都有——清一色的95后，我记得还有两个是00后。我现在都记得当时的感觉，就是感到真的应该为他们做些什么。”这件事也坚定了王鑫学长进入军工行业的信念与决心。

### “这种精神是潜移默化的，仿佛刻在身上的那种感觉”

谈及清华精神对自己的影响，王鑫学长觉得与其说这些精神在某个事件中特别地突出，不如说清华精神的影响其实更多的是春风化雨、潜移默化的。首先在工作中，会更加习惯性地严格要求自己，尽力地去追求卓越；遇到一些挫折与困难，想要放弃的时候，会有更多的内在动力支撑自己坚持下去。除此之外，在清华所受到的国家责任与担当的教育与引导，也让王鑫学长更加毅然决然地选择了军工行业，也更加认可自己所从事的工作的意义与价值。王鑫学长也提到：“具体举一个例子，当时实习时很多小战士往船上跑那件事情，我觉得可能在我去清华之前，我看到这件事情会感动，但是可能不会如此触动我，乃至觉得我自己一定要为他们做些什么，或者说我可能要把我的事业和这件事情挂上钩，我觉得这个可能是清华精神对我最大的影响。”

### 【学生感悟】

在学长的身上，我看到了青年人的奋进与担当，也看到了青年人应该承担的责任与使命，这不仅使我感动于这种将个人抱负与祖国发展紧密结合的责任与担当，更让我对于清华精神，对于自己未来的职业方向有了更多的思考。在追梦的路上少不了荆棘与坎坷，但是相信心怀责任，心怀这片土地与这片土地上的人们，自强不息，不轻易放弃，会让我们未来的路走得更好更远。

——徐乐融



撰稿人：徐乐融

采访人：胡天顺 钟函青

## 陈兴：脚踏实地，手摘星辰



陈兴，清华大学工业工程系 2005 级本科及 2009 级硕士，现任交通银行总行普惠金融事业部 / 乡村振兴金融部处长。2011 年入职交通银行至今，先后任职于湖北省分行、香港分行和总行金融机构部、办公室、普惠金融事业部。2016-2018 年间担任董事长秘书；2018-2020 年主要管理秘书处，兼负责扶贫与企业文化处的工作；2021 年负责全行金融服务乡村振兴工作。

### 三肩并挑，百炼成钢

校园生活中，学习、社工、科研 / 实习往往是一个待平衡的三角形。在校期间的陈兴积极参与到各种社工组织和活动中，兼顾科研项目和实习工作，在忙碌中丰富自身，锻炼能力。

大三时担任系团委副书记的陈兴，分管志愿工作，圆满完成了 2008 奥运志愿工作。大四下学期到研究生毕业，他担任了工 8 年级辅导员，成为工 8 同学们的大管家、好朋友和指导员。除此以外，陈兴学长也是学校辩论队的一员，参加了很多辩论比赛。尽管社工内容已经十分丰富，充满好奇心和能量的他也没有忽略科研和实习方面的探索，他参与了与美的、联想、IBM 合作的多个项目，先后在中国移动、IBM、新东方、商务部等实习。

谈到时间的规划，陈兴学长谦虚地说自己“捉襟见肘”。三肩并挑的生活充满着忙碌与劳累，但他也收获颇丰。这些经历与经验，让他在统筹规划和项目实施能力上得到了极大的锻炼与提高。

### 机缘巧合，交行十年

陈兴学长倾向于到国企或政府部门工作，最终在机缘巧合之下进入交通银行，开启了至今十年的工作生涯。尽管工业工程本硕毕业的他没有任何金融背景，但仍顺利成为交行的管培生。学长努力勤奋、不惧挑战的品质也延续到了工作中。在交行任职的前三年，陈兴不仅去基层轮岗，积累经验，而且阅读金融书籍，恶补专业知识缺陷，考取证书。2013 到 2016 年他在金融机构部工作，负责全行同业负债、同业理财等业务。2016 年到 2018 年担任交通银行董事长秘书，获得了在交通银行掌舵人身边学习工作的宝贵机会。2018 年之后以副处长身份主持秘书处工作，2020 年之后又兼负责扶贫与企业文化处的工作。2021 年，他担任交通银行普惠金融事业部 / 乡村振兴金融部的处长，借助金融的力量引导资源向乡村、向基层调配。他脚踏实地，一步一步，在工作中努力成长。

谈到毕业生选择银行业，陈兴学长表示当时也十分纠结。他认为，银行业岗位的发展空间较广：一方面银行属于体制内，拥有与政府、国企等岗位交流任职的机会；另一方面银行属于企业，有经营的压力与拓展业务的需求，也更加市场化。虽然当前岗位不及其他金融机构的薪酬更具吸引力，但是银行业也有天然的优势：机会更多，平台更大，整个交银集团提供的岗位类型基本涵盖了市面上的各类岗位需

求，包括总行的管理者、基层的经营者，包括旗下的证券、租赁、基金、保险、信托等金融行业，也包括了技术工程师、数据分析师、用户研究员等科技岗位。他提到，银行需要复合型、能换位思考的人才。传统银行业在科技、云计算和用户体验方面仍有提升空间，金融与科技的融合将会是银行未来发展趋势。

### 统筹规划，精益求精

虽然本科专业与工作内容直接联系并不紧密，但是清华和院系的培养时时刻刻在陈兴学长的工作中发挥作用。除了社工、科研和实习的丰富经历锻炼了自身的能力，工业工程核心思想——“统筹规划，精益求精”成为陈兴工作中的重大法器。

陈兴学长以他曾负责的秘书处工作举例，秘书处主要负责与中央部委的沟通协调，各省区党委政府、银行同业、兄弟企业的日常联络，境内外分支机构及子公司的调研管理等，即“通达上下、衔接左右、沟通内外”。看似简单容易的办公室日常工作，实则需要做细做精，始终不出纰漏、做到万无一失才算成功。例如，接待李克强总理在交通银行召开金融支持小微企业座谈会，李强书记赴交行调研等，需要考虑到所有突发状况、做好应急预案并不出差错，必须统筹各种细节，妥善应对各种意外因素，“make things better”的优化思维渗透在工作的点点滴滴中，才能将秘书工作做得润物无声。虽然陈兴学长的日常工作繁琐冗杂，但是运用运筹和优化思维，把琐碎日常的细节做好，也会给予他强烈的成就感。此外，在负责扶贫与企业文化工作时，他将阳春白雪的企业文化理念变成年轻员工认同的语言，让企业文化成为基层听得进去、落得下来的指导思想，他想了很多办法，用诙谐、调侃甚至吐槽的方式，第一次让国企的墙上贴出了“硬核”的“自嘲”，获得了年轻员工的会心一笑，让员工自发地认同并传播企业文化，获得了较好的效果。此外，他需要对交行每一笔对外捐赠资金严格把关，确保捐款都能用在刀刃上。

### 寄语青年：脚踏实地，仰望星空

“立足当下，仰望星空；上接天线，下接地气；低头拉车，抬头看路。”

除了寄语，陈兴学长也给学弟学妹们如下三条建议：

- 一，练好基本功，在任何时候都要把当下在学习的事情学精。认真学习，提高能力，增强实力。
- 二，积极参与社会活动，锻炼沟通表达能力。
- 三，参与实习，培养爱好兴趣，拓展自己，也丰富自己未来的选择。

### 【学生感悟】

联想到自己在社工组织中，经历一系列紧张而琐碎的准备，最终成功举行一项活动时内心的喜悦，我似乎找到了学长那份成就感的共鸣。学长在各个方面都不惧挑战，积极主动，不断地丰富着自己。我相信这其中肯定不只是说出来那样的云淡风轻，还有在背后付出的很多时间精力投入。学长给我们的寄语“立足当下，仰望星空”，我想也是他本人的写照，每一步都脚踏实地，每一次都努力奋斗，不断向前。这激励着我们要认真学习，全方面的发展，一直努力，一直进步。

——李玉娇

撰稿人：李玉娇

采访人：李玉娇 许一飞 陈思

## 清华校友总会工业工程系分会

电话：010-62792461

邮箱：[iesy@tsinghua.edu.cn](mailto:iesy@tsinghua.edu.cn)

地址：北京市海淀区清华大学舜德楼北 414 ( 100084 )



请扫描二维码关注  
清华大学工业工程系  
官方微信